

UBS: nouvel actionnaire de Symphony

Google et les banques Natixis et Société Générale et UBS ont participé à un récent tour de table ayant permis à la start-up Symphony Communications, rivale de Bloomberg dans les salles de marchés, de lever plus de 100 millions de dollars. Plateforme de communication qui permet aux institutions financières de communiquer de manière sécurisée, Symphony, créée en novembre, vaut désormais environ 650 millions de dollars grâce à cette levée de fonds, à laquelle a aussi pris part le fonds Lakestar.

UBS: relèvement possible de Moody's

L'agence de notation Moody's examine la possibilité de relever les ratings de crédit long terme d'UBS. Pourraient notamment être relevés le rating de dépositaire A1, le rating pour l'endettement de rang postérieur non garanti A2 ou le rating de contrepartie (Counterparty risk assesment) A1, a indiqué l'agence, hier. Les ratings court terme ne sont pas concernés actuellement. La hausse envisagée s'explique par l'amélioration du ratio de levier de la grande banque (fonds propres non pondérés) et de la rentabilité. Le taux de fonds propres pondérés des risques d'UBS se situe depuis quelque temps déjà au plus haut de la branche. Le ratio de levier est lui resté relativement faible jusqu'il y a peu.

BANQUE PROFIL DE GESTION: retour à l'équilibre

La Banque Profil de Gestion table sur un retour à l'équilibre pour le troisième trimestre de 2015, contre une perte nette de 237.629 francs sur la même période un an plus tôt. L'établissement genevois anticipe des résultats «légèrement positifs» dans son communiqué de hier soir. Les chiffres définitifs doivent encore passer sous la loupe du conseil d'administration, avant une publication agendée pour début novembre.

CFT: Donald Fewer quitte la direction générale

La société de courtage Compagnie Financière Tradition (CFT) annonce hier soir un départ au sein de sa direction générale. Donald Fewer, responsable de Standard Credit Group à New York, quittera l'exécutif du groupe lausannois à fin décembre.

Rapprochement vers les négociants

INCHCAPE SHIPPING SERVICES. L'agent maritime britannique développe son bureau de Genève avec des services spécialisés pour traders et armateurs.

Nicolas Carliez, le nouveau directeur général d'Inchcape Shipping Services (ISS) a pour mission le développement commercial de son bureau genevois. Avec des services spécialisés tels que la réémission de Bill of Lading (B/L ou titre de propriété) directement auprès des banques ou des traders; la centralisation de l'information et la coordination des opérations en Suisse. L'objectif du bureau de Genève, qui emploie trois personnes, est de recruter une dizaine de collaborateurs d'ici cinq ans pour couvrir la totalité des négociants installés en Suisse.

Pour l'instant, le portefeuille de clients locaux d'ISS avoisine 300 traders et armateurs (propriétaires de navires). ISS gère environ 80% des demandes via son propre réseau international et le reste via des agents partenaires, dûment sélectionnés et audités. ISS emploie 3900 collaborateurs dans 112 pays, qui gèrent annuellement 66.000 contrats d'agence maritime dans 1533 ports à travers le monde.

La particularité de l'agent maritime, généralement situé dans les ports, est d'organiser l'escale (intervention du remorqueur, du pilote, relation avec le terminal, vérification du quai libre) d'un

navire chargé de marchandises. La cargaison peut être composée, soit d'hydrocarbures, soit de soft commodities en vrac, lors des transits dans le monde entier. A côté des groupes globaux qui possèdent un réseau mondial d'agents dans les ports, comme ISS, le marché est composé d'une multitude de petits acteurs locaux.

L'intérêt pour le groupe britannique Inchcape Shipping Services d'une présence à Genève est de se rapprocher de ses donneurs d'ordres, c'est-à-dire des traders situés sur l'arc lémanique, mais également à Zurich, Zug ou Lugano. Ce sont généralement les affréteurs (les traders) qui nomment l'agent maritime – à condition que le prix de la prestation soit compétitif – mais ce sont les armateurs (propriétaires de navires) qui payent les frais correspondants. L'information délivrée par l'agent est capitale pour le trader car elle contient le time log (agenda de l'escale) qui fait foi pour le calcul des surestaries (demurrage), soit le coût d'immobilisation du navire non prévu dans le contrat.

Nicolas Carliez répond aux questions de L'Agefi sur les particularités du métier d'agent mari-

time et le choix de Genève dans sa stratégie de développement.

Le titre de propriété de la marchandise (Bill of Lading) est un élément clé pour que le vendeur puisse se faire payer par son acheteur. Dans quels cas, une réémission de Bill of Lading (B/L) est-elle nécessaire?

Dans certains cas, qui restent des exceptions, le B/L peut comporter des erreurs ou nécessiter des modifications s'il diffère des termes contenus dans la L/C (Lettre de Crédit). Il peut s'agir d'une modification de destination, d'un split de cargaison entre différents destinataires, d'un changement de consignee, etc... Lorsque les B/L sont encore entre les mains des agents locaux ou des armateurs, cela ne pose pas de problème et la réémission se fait simultanément avec la destruction des originaux localement. La problématique se situe au moment où les B/L sont déjà envoyés aux banques ou aux traders suisses, à Genève où par définition le service d'agence maritime n'existe pas. Dans ces cas particuliers, il est admis que les B/L originaux soient réexpédiés au port de chargement, pour ré-

émission, ceci induisant un risque de perte et des délais de paiement. Avec l'accord des armateurs, ISS, grâce à sa présence à Genève et sa réputation mondiale, propose un service innovant de réémission de B/L directement et physiquement auprès des banques et des traders. Avec nos imprimantes portables, nous pouvons directement émettre le nouveau jeu de B/L et détruire l'ancien, dans les locaux de la banque ou chez le trader, et ce, dans un délai contractuel de six heures. Le trader peut ainsi être réglé immédiatement.

Cette réémission concerne-t-elle uniquement les B/L émis initialement par Inchcape Shipping Services?

ISS peut réémettre un B/L pour toute transaction, à partir du moment où notre groupe obtient l'accord de l'armateur (le cas contraire n'étant jamais arrivé), même si l'opération a été suivie par un agent concurrent. A terme, notre objectif est de convaincre les armateurs, les banques et les traders, de l'utilité d'un tel service en termes de réduction de risque et de raccourcissement des délais de paiements.

Quelle est la demande actuelle pour ce genre de services?

Les banques qui financent les transactions de matières premières ont des demandes hebdomadaires, voire journalières. Ces cas sont relativement rares, mais si on les multiplie par le nombre d'acteurs de la place, la demande pour notre service est en forte augmentation.

Quels sont les autres services qu'Inchcape Shipping Services Genève propose-t-il à ses clients?

Grâce à notre réseau global et à un système informatique opérationnel centralisé («Your ISS2»), nous pouvons suivre, à chaque instant, les opérations de nos clients et ce, à travers le monde. Ce système interne peut également être intégré aux systèmes de nos clients qui pourront directement avoir accès aux informations de leurs opérations. Le time log par exemple, qui sert au calcul des surestaries, sera automatiquement importé dans les systèmes internes de nos clients traders. Nous avons déjà intégré «Your ISS2» chez certains armateurs et sociétés de trading et la solution semble donner entière satisfaction.

INTERVIEW: ELSA FLORET

Ron Wirahadiraksa nommé CFO

LAFARGEHOLCIM. Le Néerlandais remplace Thomas Aebischer qui quitte l'entreprise.

LafargeHolcim a nommé le Néerlandais Ron Wirahadiraksa au poste de directeur financier (CFO) du groupe à partir du 1^{er} décembre, a annoncé le cimentier lundi. Le nouveau responsable, qui accède également à la direction, vient remplacer Thomas Aebischer qui quitte l'entreprise. Les analystes se sont montrés surpris. M. Wirahadiraksa, âgé de 55 ans, a rejoint en 1987 le géant de l'électronique Philips, dont il est depuis 2011 CFO. Dans ces fonctions de directeur financier, il a «joué un rôle important dans la restructuration du groupe», a précisé LafargeHolcim.

Le nouveau CFO «dispose d'une large expérience dans la transformation des modèles d'affaires, l'amélioration de la performance et la création de valeur», a estimé le directeur général (CEO) Eric Olsen. L'annonce de ce changement a été une «surprise» pour la Banque cantonale



RON WIRAHADIRAKSA. Il dispose d'une grande expérience dans la transformation des modèles d'affaires.

de Zurich (ZKB) qui évalue négativement l'impact de cette nomination. Les spécialistes de Vontobel ont réagi de manière similaire, rappelant que «l'ensemble de la direction avait été désignée au terme de la fusion» entre les deux cimentiers. La fusion des deux géants du secteur a provoqué des chamboulements à la tête du groupe. Bernard Fontana, ex-directeur général (CEO) de Holcim a ainsi été nommé à la présidence du spécialiste français du nucléaire Areva. Il a été remplacé dans ses fonctions de CEO de la nouvelle entité fusionnée par Eric Olsen. Wolfgang Reitzle, ex-président de Holcim, occupe désormais la présidence de LafargeHolcim. ■

La vente des mines en Australie et au Chili

GLENCORE. Le groupe a annoncé hier le début du processus de vente des mines de cuivre Cobar en Australie et de Lomas Bayas au Chili. Le géant des matières premières répond ainsi au «nombre croissant de demandes non-solicitées pour ces mines provenant de divers acquéreurs potentiels», selon un communiqué. Aucun détail financier ou le nom des intéressés n'ont été révélés. Un acheteur potentiel pourra acquérir l'ensemble ou une seule des mines mises en vente. La mine de Cobar,

située dans le sud-est de l'Australie, extrait annuellement environ 1,1 million de tonnes de minerai et produit quelque 50.000 tonnes de concentré de cuivre chaque année. La mine à ciel ouvert de Lomas Bayas, dans le désert de l'Atacama au Chili, extrait du minerai de cuivre de basse qualité, transformé en 75.000 tonnes de cathodes cuivre par an. Face à la chute des prix des matières premières, Glencore a pris une série de mesure pour sauvegarder son activité. – (ats)

INEOS: reprise des champs gaziers à DEA Group

Le groupe chimique suisse Ineos a annoncé le rachat de tous les champs gaziers en Mer du Nord britannique détenus par DEA Group, société appartenant aux fonds d'investissement LetterOne du milliardaire russe Mikhaïl Fridman. Le montant de la transaction n'a pas été dévoilé. Ineos n'était pas actif jusqu'à présent en Mer du Nord. La société dit évaluer d'autres opportunités. La transaction est soumise à l'approbation de la Commission européenne, selon Ineos, qui pense conclure la transaction d'ici la fin de l'année.

MARKETING-COMMUNICATION**SVIT: nouveau site internet**

L'antenne romande de l'association suisse de l'économie immobilière, SVIT Romandie, a annoncé vendredi le lancement d'un nouveau site internet rassemblant toutes les informations de l'industrie immobilière en Suisse romande (informations-immobilières.ch). Le site est modéré quotidiennement et agrège de nombreuses sources d'informations. «Le portail a pour objectif de centraliser les informations en lien avec l'économie immobilière prise dans son sens large et de favoriser la transparence de ce secteur», explique le SVIT dans un communiqué. «Il s'adresse aux agents immobiliers, architectes, régisseurs, avocats, ainsi que tous les acteurs de ce secteur d'activité qui représente 18% du PIB en Suisse.» Le portail trie et regroupe les informations immobilières les plus pertinentes dans une présentation synthétique et conviviale.

Enseignement infopub@agefi.com



«I'm a senior manager of a strategy consulting company and a fierce basketball player. I'm doing an EMBA at HEC Lausanne.»

HEC Lausanne Executive MBA

Focus in Healthcare Management
Focus in Management & Corporate Finance

- > 15 months
- > Fridays & Saturdays every second week
- > All courses taught in English
- > EQUIS and AMBA accreditations & FT ranked



Tél: 021/692 33 91
executivemba@unil.ch
www.hec.unil.ch/executivemba

Unil
UNIL | Université de Lausanne
HEC Lausanne

EXECUTIVE
MBA